

Auditer les Projets informatiques



Comprendre, évaluer et restituer l'état exact d'un projet informatique et le niveau de risques associé

L'audit des projets informatiques demande une triple compétence : règles et déontologie de l'audit, maîtrise des processus de conduite de projet et connaissance minimale des technologies informatiques.

Mais un audit c'est aussi savoir resituer le projet par rapport aux objectifs stratégiques de l'entreprise, par rapport à son référentiel technologique et par rapport aux règles et standards de la conduite de projet.

Un auditeur doit de plus évaluer le niveau de risques associé au projet et savoir expliquer à l'ensemble des acteurs concernés ses constats et recommandations.

Les objectifs de la formation

- ♦ Connaître les règles et méthodes d'un audit
- ♦ Maîtriser les principes fondamentaux de l'audit de projets informatiques
- ♦ Savoir évaluer la conduite d'un projet et les processus associés
- ♦ Pouvoir identifier les risques liés au projet audité
- ♦ Pouvoir comprendre et évaluer la solution délivrée par le projet et son adéquation à l'entreprise

Participants

- ♦ Auditeurs qui veulent maîtriser les spécificités de l'audit des projets IT
- ♦ Experts informatiques qui désirent progresser vers des fonctions d'auditeur.

Prérequis

- ♦ Connaissance informatique
- ♦ Un plus, une expérience de conduite de projet

Le programme de notre formation

1. Les projets informatiques aujourd'hui

- ♦ Constats, avancées et difficultés des projets dans les organisations. Les axes d'amélioration, les facteurs de succès.
- ♦ Les tendances : le projet comme un investissement, la professionnalisation, les bonnes pratiques reconnues.
- ♦ La maturité des organisations et ses conséquences sur la conduite des projets.



Spoc pratique
Cas pratiques, Quiz



Durée
2 jours



Votre animateur
Daniel Mahé



Code Kertify : **MAD**

S'inscrire



www.kertify.com/inscription

Pour compléter la formation

<https://www.apm.org.uk/media/18481/sample-chapter.pdf>

Nos formations associées

Manager un portfolio de

projets Comment collecter les informations projet, comment estimer et prioriser un portfolio apportant une réelle valeur, comment gérer les décideurs de l'entreprise et informer tous les participants.

TMA : Tierce Maintenance

Applicative. Choisir le bon mainteneur, Définir et passer le contrat de TMA. Changes et bugs, un process solide. Sortir des versions de qualité. Maîtriser la relation avec le mainteneur

Avant-projet informatique

: [https://kertify.com/management-de-l-informatique/Savoir-garantir-le-lancement-d'un projet informatique](https://kertify.com/management-de-l-informatique/Savoir-garantir-le-lancement-d-un-projet-informatique)

2. L'audit des projets informatiques

- ♦ Définition (audit, inspection, contrôle, revue) et pratiques de l'audit.
- ♦ Les normes d'audit, la déontologie de l'auditeur : des règles incontournables. Les référentiels de l'audit des Projets IT
- ♦ La notion de conformité. Application aux projets, limites et principes.
- ♦ Les normes projet ISO 21500 et ISO 10006, les standards Projet PMBOK et Prince 2.
- ♦ Les référentiels Sécurité et ITIL

3. Mener une mission d'audit

- ♦ Le déclenchement de l'audit. La lettre de mission.
- ♦ La composition d'une équipe d'audit.
- ♦ Les sources d'information : Entretiens, documentation, analyse des tests et des données de gestion du projet.
- ♦ Préparation et présentation du rapport d'audit, formes et plans types.

4. L'évaluation de la conduite du projet

- ♦ Vérification et mesure du niveau d'avancement et de consommation. Evaluation du "Reste à faire".
- ♦ Conformité des processus projets aux procédures et standards applicables.
- ♦ La prise en compte des changements
- ♦ Les 7 axes de l'évaluation de la qualité d'un projet. La mesure de la performance du projet est-elle possible ?

5. L'analyse des risques d'un projet sur l'audit

- ♦ Qu'est-ce qu'un risque ? Événement, causes et conséquences
- ♦ Les types de risques sur les projets : stratégiques, projet, produit, utilisation, maintenance.
- ♦ Comment détecter les risques au cours de l'audit

6. L'évaluation des livrables et résultats du projet

- ♦ L'alignement sur les objectifs stratégiques de l'entreprise et la valeur des résultats
- ♦ La conformité aux obligations réglementaires, Sécurité, RGPD
- ♦ Niveau de conformité aux besoins
- ♦ Adéquation des choix du projet aux règles et standards technologiques
- ♦ Evaluation de la qualité des livrables. Opérationnalité de la solution

- ♦ La prise en compte des règles Sécurité des SI et du respect du RGPD

7. L'audit des projets externalisés

- ♦ Règles et pratiques sur la mission
- ♦ La traçabilité des informations collectées,
- ♦ La présentation des conclusions.

8. Conclusions

- ♦ Le métier d'auditeur de projets informatiques
- ♦ Les tendances actuelles de l'audit Projet