

Avant-projet informatique



Garantir le lancement d'un projet informatique

L'avant-projet doit non seulement assurer que tous les points essentiels du projet ont été suffisamment analysés, que le triangle « qualité, coût, délai » est correctement défini et faisable, que les principaux risques sont identifiés et maîtrisables, mais il doit surtout permettre une décision de lancement basée sur la valeur apportée par le projet.

Les objectifs de la formation

- ◆ Savoir organiser et estimer une étude d'avant-projet
- ◆ Définir les grandes lignes des exigences et de l'architecture du système cible
- ◆ Pouvoir estimer le coût du produit, investissements et fonctionnement
- ◆ Amener l'ensemble des éléments nécessaires à la prise de décision de lancement du projet

Participants

- ◆ Responsables de projets,
- ◆ Maîtrise d'ouvrage

Prérequis

- ◆ Connaissances systèmes d'inf

Le programme de notre formation

1. La définition des projets informatiques

- Les projets informatiques aujourd'hui : Développement, progiciel, SaaS, intégration, infrastructure, IA, cloud, ... Les cycles de vie associés. La place actuelle de l'avant-projet
- Le contexte de lancement des projets : Schéma Directeur, Plan stratégique informatique, gestion de portfolio de projets.
- La gouvernance des investissements informatiques par la DSI, la vision COBIT : règles et contrôles.

2. La phase de l'avant-projet

- Le phasage de l'avant-projet suivant les cycles de vie : Classique, SDLC, PMBOK, Agile, ...
- Les deux étapes classiques : initialisation (opportunité), étude (faisabilité). Objectifs, tâches et jalons. Les décisions : objectifs et budget de l'avant-projet, faisabilité, cohérence et apports du projet
- Le dimensionnement de la phase et des équipes.
- Définition et lancement du projet : Le plan projet, normes et élaboration, la faisabilité technico-économique



Spoc pratique
Autoévaluation Quiz



Durée
2 jours



Votre animateur
Daniel Mahé



Code Kertify : MAP

S'inscrire →

www.kertify.com/inscription

Pour compléter la formation

https://fr.wikipedia.org/wiki/Business_case

Nos formations associées

[Manager un portfolio de projets](#)

Comment collecter les informations projet, comment estimer et prioriser un portfolio apportant une réelle valeur, comment gérer les décideurs de l'entreprise et informer tous les participants.

[TMA : Tierce Maintenance](#)

[Applicative](#). Choisir le bon mainteneur, Définir et passer le contrat de TMA. Changes et bugs, un process solide. Sortir des versions de qualité. Maîtriser la relation avec le mainteneur

[Auditer les projets](#)

[informatiques](#). Comprendre, évaluer et restituer l'état exact d'un projet informatique et le niveau de risques associés

3. L'étude du Système d'informations

- Objectifs d'une étude, son cadre de référence, la définition des limites (savoir ne pas aller trop loin, savoir étudier l'essentiel), les résultats attendus
- Les règles et formalismes de définition d'un SI.
- L'étude des processus métier, leur modélisation. L'optimisation des processus.
- L'analyse fonctionnelle du besoin, la définition des exigences : périmètre et profondeur.
- Définition et dimensionnement des principes de la solution technique. Définition de l'architecture de l'application. La place dans l'urbanisme du SI. Le cadre référentiel de la DSI

4. Valorisation économique du projet

- La valeur des projets SI : les mesures en coût de possession (TCO) et Retour sur investissement (ROI). Emploi et règles de calcul
- L'estimation du coût du projet, les différentes approches, leurs emplois et résultats. Estimation du niveau de précision de l'estimation
- Le calcul du coût complet de l'application, la prise en compte des phases de maintenance et des coûts d'administration et support.
- L'analyse des risques, les provisions à établir
- La gestion budgétaire du coût, la normalisation des résultats

5. Réussir l'avant-projet

- Les acteurs de la phase. La répartition des rôles Maîtrise d'ouvrage / Maîtrise d'œuvre. Place et rôles d'un Comité de pilotage
- Les Business Cases, Plan-type et composantes essentielles, l'analyse SWOT, la vision VALIT.
- Savoir convaincre à l'issue d'un avant-projet : La présentation du Business Case, synthèse décisionnelle d'un avant-projet. Les règles d'une bonne recommandation.