

Gestion de Projet : principes et outils



Spoc pratique
**Travaux Pratiques
continus**



Durée
3 jours



Votre animateur
Philippe Brutus



Code Kertify : MGP

S'inscrire →

www.kertify.com/inscription

Pour compléter la formation

Définir et suivre un projet pour en maîtriser le délai et le budget

Apprenez à établir un calendrier du projet, à suivre sa réalisation pour en maîtriser le bon déroulement et atteindre les objectifs de délai et de coût.

Les objectifs de la formation

- ◆ Structurer un projet
- ◆ Planifier et ordonnancer un projet
- ◆ Etablir un tableau de bord de suivi du projet
- ◆ Gérer les risques du projet
- ◆ Encadrer le projet et assurer la communication du projet

Participants

- ◆ Futur chef de projet
- ◆ Toute personne impliquée dans un projet

Prérequis

- ◆ Aucun

Le programme de notre formation

1. Introduction à la gestion de projet

- ◆ Projet
- ◆ Gestion de projet
- ◆ Problématique de la gestion de projet
- ◆ Types de projets
- ◆ Parties prenantes
- ◆ Cycles de vie du projet et du produit
- ◆ Contraintes juridiques
- ◆ Normes

2. Définition du contenu d'un projet

- ◆ Préparer la gestion de la demande : faisabilité, cadre du projet, cahier des charges
- ◆ Définir les livrables
- ◆ Déterminer le périmètre du projet et organiser le découpage hiérarchique
- ◆ Elaborer le plan de gestion du projet
- ◆ Etablir les règles de gestion de la documentation projet

3. Gestion des délais et des coûts, rentabilité du projet

- ◆ Estimer les durées et les charges
- ◆ Prendre en compte les contraintes entre activités à l'aide du réseau des antécédents
- ◆ Etablir le calendrier du projet avec la méthode des antécédents et déterminer les marges totales et libres, les chemins critiques

<https://www.pmi.org/about/learn-about-pmi/what-is-project-management>

Nos formations associées

[Diriger un projet informatique, un métier dans l'entreprise](#). La direction de projet : Concevoir son projet, booster son équipe, tenir délais et coûts, communiquer avec les acteurs critiques. Sortir un produit apportant de la valeur à l'entreprise

[Gestion Agile des projets](#) : Définir et suivre un projet Agile pour maîtriser le délai et le budget. Organiser le déroulement d'un projet en itérations pour prendre en compte les changements et la qualité du produit

[Maîtriser les risques des projets](#) : une approche pragmatique basée sur l'expérience de projets réels : comment identifier, estimer mais surtout réduire les risques grâce à des méthodes de modélisation facilitant la prise de décision

[Manager l'économie et le budget des Projets informatiques](#) : Définir, construire et suivre un budget de projet informatique

- ◆ Etablir le diagramme de Gantt
- ◆ Après la planification, ordonnancer le projet pour prendre en compte le temps calendaire et les ressources disponibles (nivellement et lissage)
- ◆ Estimer les coûts du projet
- ◆ Elaborer le budget du projet
- ◆ Evaluer la rentabilité du projet : point mort, retour sur investissement

4. Gestion des risques

- ◆ Planification de la gestion des risques
- ◆ Identification des risques
- ◆ Analyse qualitative : description et catégorisation des risques, causes et conséquences
- ◆ Analyse quantitative : valorisation et classification sur matrice probabilité-impact, détermination de la criticité
- ◆ Planification de la réponse aux risques : stratégies pour les risques négatifs, positifs, de réponse conditionnelle
- ◆ Surveillance et maîtrise des risques

5. Contractualisation

- ◆ Planifier les contrats
- ◆ Lancer un appel d'offres
- ◆ Sélectionner les sous-traitants
- ◆ Administrer et clôturer le contrat
- ◆ Gérer l'intégration d'un prestataire dans le plan de gestion et de suivi du projet

6. Pilotage et communication

- ◆ Planifier les ressources humaines
- ◆ Former, développer et diriger l'équipe projet
- ◆ Suivre l'activité de l'équipe et l'évaluer
- ◆ Outils de suivi individuel et de suivi de projet : rapport d'avancement, tableaux de bord, réunions d'évaluation
- ◆ Planifier la communication
- ◆ Diffuser l'information et rendre compte
- ◆ Gérer et négocier les conflits

7. Gestion de la qualité et gestion des connaissances

- ◆ Définitions de la qualité
- ◆ Normes
- ◆ Planifier la qualité
- ◆ Mettre en œuvre l'assurance et le contrôle qualité
- ◆ Conclure le projet, mémoire d'entreprise et de projet