



Manager un portefeuille de projets



Spoc pratique
Autoévaluation Quiz



Durée
2 jours



Votre animateur
Daniel Mahé



Code Kertify : MPF

S'inscrire



www.kertify.com/inscription

Pour compléter la formation

<https://www.marketwatch.com/press-release/project-portfolio-management-systems-market-insight-and-growth-2023-2030-2023-06-18>

Optimiser les investissements Projets : alignement stratégique et Gains pour l'entreprise

Si la gestion de projet consiste à « bien faire les projets », la gestion de portefeuilles de projets vise à « faire les bons projets » et à en assurer une gestion globale.

Il faut donc savoir clairement évaluer les projets, les sélectionner, les prioriser (notamment en termes d'affectation de ressources) et en superviser l'avancement.

Au regard du caractère changeant et souvent hétérogène du contenu du portefeuille, il s'agit d'une mission complexe dont la réussite nécessite des compétences bien différentes de celles utiles au pilotage traditionnel de projets.

Les objectifs de la formation

- ◆ Collecter l'information Projets et équilibrer le portefeuille
- ◆ Aligner le portefeuille sur la stratégie de l'entreprise
- ◆ Mettre en place un portefeuille de projets
- ◆ Gérer les compétences nécessaires aux responsables de projets

Participants

- ◆ Responsable de portfolio de projets
- ◆ DSI et Responsables IT

Prérequis

- ◆ Connaissance informatiques

Le programme de notre formation

1. Le management des projets IT dans l'entreprise

- ◆ La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif, mode Projet et processus récurrents
- ◆ Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office), un support et une cellule de diffusion de bonnes pratiques. Le contrôle de gestion des projets, une information proactive. L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension
- ◆ La gestion multi-projets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs. Les outils du marché, leurs apports et leurs limites
- ◆ La notion de programme. Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets

Nos formations associées

[TMA : Tierce Maintenance Applicative.](#) Choisir le bon mainteneur, Définir et passer le contrat de TMA. Changes et bugs, un process solide. Sortir des versions de qualité. Maîtriser la relation avec le mainteneur

[Auditer les projets informatiques.](#) Comprendre, évaluer et restituer l'état exact d'un projet informatique et le niveau de risques associés

[Avant-projet informatique :](#) Savoir garantir le lancement d'un projet informatique

2. La direction des investissements projets II

- ♦ La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs (KGI) et de performance (KPI)
- ♦ L'alignement stratégique : SDSI, les axes stratégiques, COBIT et valeurs Business
- ♦ Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise. Valorisation des choix d'urbanisation
- ♦ Le référentiel stratégique et IT

3. Processus de portfolio management

- ♦ Le processus de "Project Portfolio Management", règles et pratiques actuelles
- ♦ Les acteurs de la gestion du portfolio
- ♦ Le processus de gestion : critères d'admission au portfolio, examen, axes d'évaluation multidimensionnelle, représentation des résultats,
- ♦ Priorisation et alignement. La roadmap des projets. Equilibrage du portfolio et communication.
- ♦ Portfolio Agile : Safe

4. Management et gouvernance du portfolio

- ♦ La gouvernance du portfolio. Portfolio Charter. Rôle de la Direction
- ♦ La mise en place du processus de gestion de portfolio. Les étapes, la conduite du changement Les niveaux de maturité du PPM
- ♦ Les outils de gestion de portfolio. Les outils du marché. Choix et points d'attention

5. Management de l'économie des projets IT

- ♦ Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value management. Une approche par nature de projet : infrastructure, modernisation ou automatisation. Projet obligatoire ou création de valeur
- ♦ Les estimations des projets, les niveaux de précisions atteignables, l'établissement des budgets et la gestion des marges
- ♦ La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI (de la définition au retrait) : les coûts d'étude et de fonctionnements, les investissements et l'affectation des coûts des projets. Les abaques constatés
- ♦ La gestion des investissements Projet : planification des coûts des projets. Gestion des amortissements. Calcul des provisions sur un portfolio.

6. La supervision opérationnelle des projets

- ♦ Les décisions sur les projets : les Business cases, l'ordre de mission d'un chef de projet, la validation du Plans

projet, la revue de lancement, le management DSI, les points de GO/NOGO. Les Comités de pilotage

- ♦ Le suivi des projets : le suivi des performances des projets, le contrôle des projets, l'Earned value Management, Les Tableaux de bord de suivi multi-projets

7. Le management des compétences projet

- ♦ Les compétences des chefs de projets : Techniques de gestion de projet, leadership, communication, métier. La gestion du métier, l'accompagnement RH et la validation, les certifications (PMP, PRINCE2, CGP), l'apport de l'IA
- ♦ Les rapports Management SI, Parties prenantes et Projets. Les niveaux de maturité ou d'aptitude en management de projet
- ♦ La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching. Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure
- ♦